## Учебный план

## программы повышения квалификации «Управление проектами государственночастного партнерства в регионах Российской Федерации»

БЛОК 1. Современные инструменты финансирования инфраструктуры					
1.1.	Использование механизмов государственно-частного партнерства при реализации инфраструктурных проектов	лекция			
1.2.	Источники финансирования инфраструктурных проектов	лекция			
1.3.	«Фабрика» проектного финансирования ВЭБ	лекция			
1.4.	«Инфраструктурная ипотека» как инструмент развития экономики	лекция			
БЛОІ	( 2. Законодательные основы ГЧП				
2.1.	Общая характеристика нормативно-правовой базы ГЧП в Российской Федерации. Модели ГЧП, применяемые в России	лекция			
2.2.	Особенности правоприменения законодательства о ГЧП. Возможности и риски партнеров. Бюджетирование выплат концедента. Судебная практика	лекция			
2.3.	Механизм частной инициативы заключения концессионных соглашений и заключения соглашений о ГЧП.	лекция			
2.4.	Особенности подготовки концессионных соглашений и проектов ГЧП. Вопросы подготовки земельных участков для реализации проектов ГЧП	лекция			
2.5.	Антимонопольные риски проектов ГЧП: взгляд экспертного сообщества. «Башкирский кейс»	панельная дискуссия			
БЛОІ	БЛОК 3. Организация проекта ГЧП				
3.1.	Организация подготовки проекта: от идеи до подписания соглашения о ГЧП (на примере дорожного хозяйства)	лекция			
3.2.	Правовое структурирование отношений между сторонами проекта ГЧП. Корпоративное ГЧП – новая эффективная форма взаимодействия государства и частного сектора	лекция			
3.3.	Финансовое структурирование проекта ГЧП с доходной базой и без доходной базы. Способы достижения финансового баланса и устойчивости финансовой модели на этапе подготовки проекта. Наиболее распространенные ошибки финансового структурирования	лекция			

Финансовая модель проекта ГЧП. Показатели эффективности проекта. Проработка рисков проекта	лекция			
Финансовое закрытие на примере отдельных проектов ГЧП	лекция			
Организация проекта ГЧП	деловая игра			
Коробочные решения Сбербанка для инфраструктурных проектов	лекция			
Штрафные механизмы в проектах ГЧП. Управление рисками при реализации проектов государственно-частного партнерства: юридический аспект	лекция			
Распределение рисков в проекте ГЧП. Стресс-тест одного проекта	деловая игра			
Проектный офис ГЧП. Структура проектной команды. Подготовка квалифицированных проектных команд.	панельная дискуссия			
БЛОК 4. Финансирование проектов ГЧП				
Развитие рынка проектного финансирования. Опыт финансирования проектов ГЧП АО «Газпромбанк». Оценка банками привлекательности проекта ГЧП банками.	лекция			
Рынок долгосрочных инвестиций в инфраструктуру: итоги и перспективы. Пенсионные фонды как источник финансирования проектов ГЧП в России.	лекция			
Концессионные облигации как эффективный инструмент привлечения финансирования. Финансовое закрытие проекта ГЧП путем выпуска и размещения облигаций проектной компании	лекция			
<ol> <li>Отраслевые особенности ГЧП</li> </ol>				
Рынок проектов ГЧП: основные тренды	лекция			
Сфера транспорта				
Международная практика реализации проектов ГЧП – примеры позитивного и негативного опыта. Российский опыт реализации проектов ГЧП в дорожном хозяйстве	лекция			
Реализация проектов развития аэропортового хозяйства на условиях ГЧП. Возможные варианты организации проектов. Государственная поддержка проектов	лекция			
Российская модель ГЧП для железнодорожной инфраструктуры: обоснованное мнение консультанта	панельная дискуссия			
	финансовое закрытие на примере отдельных проектов ГЧП  Организация проекта ГЧП  Коробочные решения Сбербанка для инфраструктурных проектов  Штрафные механизмы в проектах ГЧП. Управление рисками при реализации проектов государственно-частного партнерства: юридический аспект  Распределение рисков в проекте ГЧП. Стресс-тест одного проекта  Проектный офис ГЧП. Структура проектной команды. Подготовка квалифицированных проектных команд.  (4. Финансирование проектов ГЧП  Развитие рынка проектов ГЧП АО «Газпромбанк». Оценка банками привлекательности проекта ГЧП банками.  Рынок долгосрочных инвестиций в инфраструктуру: итоги и перспективы. Пенсионные фонды как источник финансирования проектов ГЧП в России.  Концессионные облигации как эффективный инструмент привлечения финансирования. Финансовое закрытие проекта ГЧП путем выпуска и размещения облигаций проекто компании  5. Отраслевые особенности ГЧП  Рынок проектов ГЧП: основные тренды  Сфера транспорта  Международная практика реализации проектов ГЧП — примеры позитивного и негативного опыта. Российский опыт реализации проектов ГЧП в дорожном хозяйства на условиях ГЧП. Возможные варианты организации проектов. ГОсударственная поддержка проектов  Российская модель ГЧП для железнодорожной			

5.5.	Применение механизма ГЧП для развития скоростного внеуличного транспорта (на примере Московской области)	лекция		
Сфера ЖКХ				
5.6.	Инструменты финансирования ЖКХ	лекция		
5.7.	Теория и практика заключения концессионных соглашений в коммунальной инфраструктуре	лекция		
5.8.	Практика заключения концессий в отрасли ВКХ: основные риски и пути их минимизации.	лекция		
5.9.	Строительство объектов инфраструктуры управления твердыми коммунальными отходами, основные риски реализации проектов	лекция		
Социальная сфера				
5.10.	ГЧП в сфере здравоохранения	лекция		
5.11.	Опыт реализации проектов ГЧП в социальной сфере	лекция		
Информационные технологии				
5.12.	Перспективы применения ГЧП в сфере информационных технологий	лекция		
5.13.	Развитие интеллектуальных транспортных систем в Российской Федерации	лекция		
БЛОК ГЧП, Петер	экскурсия лекция групповая дискуссия			

## Преподавателями программы повышения квалификации «Управление проектами государственно-частного партнерства в регионах Российской Федерации».

Преподавателями программы являются специалисты – практики Государственной компании «Российские автомобильные дороги, ООО «Автодор-Инвест», Внешэкономбанка, ФЦПФ (группа ВЭБ), Министерства финансов Российской Федерации, Министерства экономического развития Российской Федерации, Министерства здравоохранения Российской Федерации, Фонда содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства, Министерства инвестиций и инноваций Московской области, проектного офиса Городского агентства управления инвестициями города Москвы, ПАО Сбербанк, АО «Газпромбанк», ЕҮ, АО УК «Аэропорты Регионов», УК «Лидер», Группы «ВИС», ООО «Центр Экономики инфраструктуры», «Дирекция Московского

транспортного узла», международной юридической фирмы Herbert Smith Freehills, международной юридической фирмы Freshfields Bruckhaus Deringer, адвокатского бюро «Качкин и партнеры», адвокатского бюро «Линия права», московского офиса международной юридической фирмы «Akin Gump Strauss Hauer & Feld LLP», ООО «ЮКАТЭС», Национального центра ГЧП, НАКДИ, Центра ГЧП Российской ассоциации водоснабжения и водоотведения (Российская ассоциация водоснабжения и водоотведения).